

# 10 claves para continuar con éxito el negocio familiar, generación tras generación



# Presentación

## Ricard Agustín – Socio fundador de Family Business Solutions



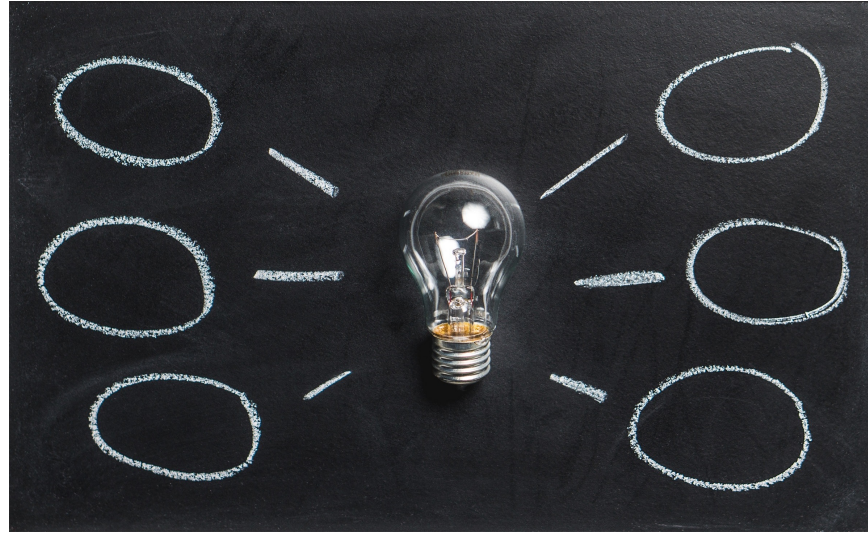
CE y Máster en Marketing por ESADE, PDD y PADE por el IESE e IMP por el INSEAD. Curso en Terapia Familiar Sistémica por el Hospital de Sant Pau y por la Escuela Vasco Navarra de Terapia Familiar.

Ha sido Consejero Delegado de Barnices Valentine e Industrias Bilbaínas del Embalaje y Director General de Marcilla Coffee Systems (Grupo Sara Lee), Riverwood y Mead Embalaje.

Es profesor invitado de la Universidad del País Vasco. Participa habitualmente en órganos de gobierno empresariales y familiares. Colabora periódicamente con asociaciones empresariales y con las Cámaras de Comercio.

Cuenta con más de 25 años de experiencia en el campo de la empresa familiar. Es especialista en temas de estrategia y familia y en Protocolo Familiar, y es asesor de familias empresarias.

# Objetivo

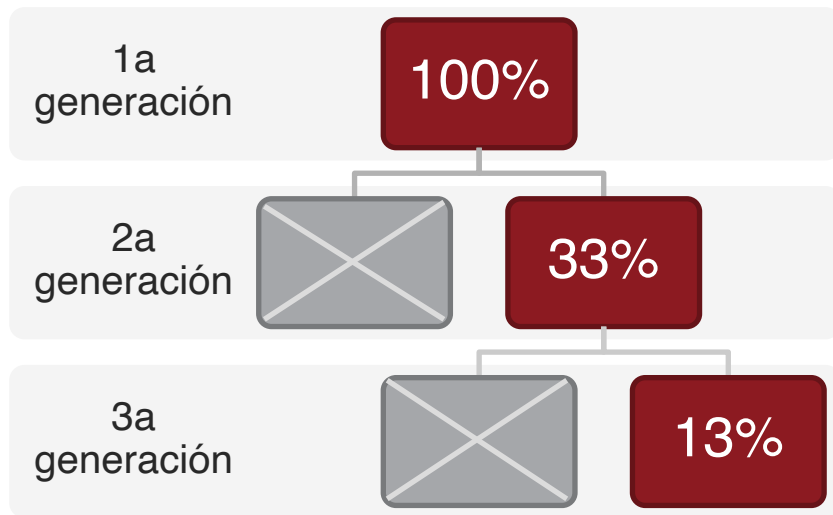


**Salir con 2 o 3 ideas para aplicar mañana  
en nuestro negocio o con la familia**

Aprendamos de los errores



# Aprendamos de los errores



FUENTE: Instituto de la Empresa Familiar

Las estadísticas hablan por sí solas...

“Solo **33 de cada 100 empresas familiares** llega a la segunda generación. Y solo **13 de cada 100** llegan hasta la tercera generación”



**Pensar que a nosotros también nos pueden pasar cosas que generalmente les pasan a otros**

## ¿Qué hacen de forma diferente estas empresas?





**Tener un plan estratégico y si somos pequeños, un papel estratégico**





## Trabajo inter e intrageneracional



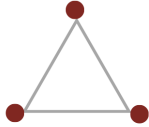
**Al profesionalizarnos, tener en cuenta  
milenials y Generación Z**

## Vínculos y complejidad familiar

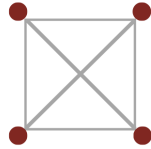
Aceleración exponencial de la complejidad familiar conforme aumenta el número de vínculos



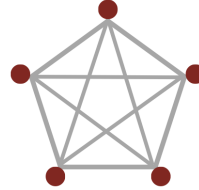
2 personas,  
1 vínculo



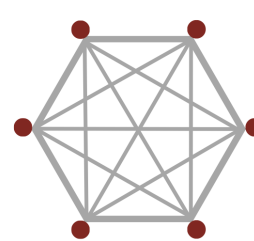
3 personas,  
3 vínculos



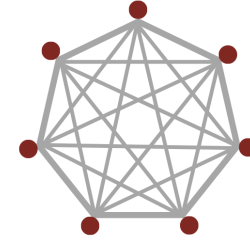
4 personas,  
6 vínculos



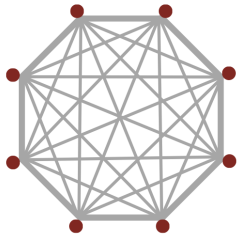
5 personas,  
10 vínculos



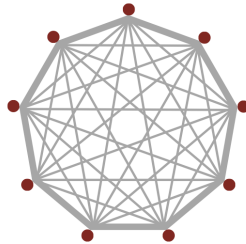
6 personas,  
15 vínculos



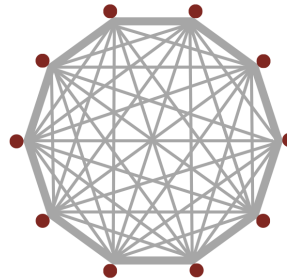
7 personas,  
21 vínculos



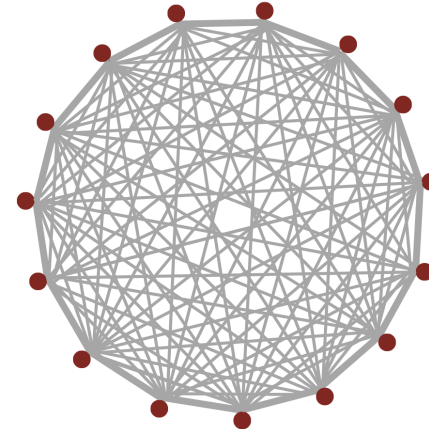
8 personas, 28  
vínculos



9 personas, 36  
vínculos



10 personas, 45  
vínculos



15 personas, 105 vínculos

Fuente: Family Business Solutions - Ricard Agustín



# Trabajar la comunicación



- Esfuerzo
- Ética
- Compromiso
- Responsabilidad social
- Humildad
- ...

## Coherencia entre valores familiares y empresariales



## Necesidad de tener normas: El Protocolo familiar



**Tener cuidado con todos los aspectos legales y fiscales**



**No olvidarse de los accionistas familiares que no están en el negocio**

¡Muchas gracias a tod@s!

**Ricard Agustín**

Telf. +34 93 467 21 59

Móv. 666 46 92 09

[ragustin@fb-solutions.es](mailto:ragustin@fb-solutions.es)

Travessera de Gràcia 15, entl. 2ª

<http://www.fb-solutions.es>

